

## Choose NC donne la parole à Mme Emma Colombin, Manager du Cluster Maritime de Nouvelle-Calédonie

L'économie bleue est un des secteurs de diversification de l'activité économique calédonienne les plus prometteurs. Caractérisé par la transversalité et la diversité, ce secteur avait besoin d'être structuré pour être mieux reconnu et identifié comme secteur clé.



### Quelle est la situation actuelle du secteur maritime en Nouvelle-Calédonie, ses défis et opportunités ?

L'image de paradis marin et d'exceptionnelle diversité ne peut occulter le besoin en infrastructures des professionnels qui est aujourd'hui un défi majeur. La situation régionale sur l'axe indopacifique fait du territoire un acteur incontournable sur la scène de l'économie bleue dans le Pacifique.

### Créé en Aout 2014, le cluster Maritime de Nouvelle-Calédonie est une association qui a pour vocation de fédérer les acteurs autour de l'activité maritime, et de favoriser la croissance bleue. Quelles sont les étapes clés du développement du cluster maritime ? Quels ont été les facteurs de sa réussite ?

Le Cluster maritime est passé de 32 membres lors de sa création à 96 aujourd'hui qui échangent au sein de groupes synergie afin de favoriser l'émergence de projets de développement durable en lien avec la mer. Les Etats généraux de 2016 ont permis la prise de conscience de l'importance de notre maritimité, la mer représente en effet plus de 98 % de notre territoire, et de dresser la feuille de route du Cluster. Le grand rendez-vous annuel des journées de la Mer permet de partager l'état d'avancement des réflexions et des projets, et d'échanger sur des problématiques prioritaires, via l'organisation de tables rondes. Par des rencontres bilatérales public/privé régulières, le CMNC favorise et accroît le

partage d'informations, et nous nous appuyons sur le réseau du Cluster Maritime Français et des clusters maritimes ultramarins pour une vision plus globale des enjeux.

### Vos missions sont d'identifier les enjeux maritimes et les projets porteurs d'avenir; dialoguer avec les institutions pour représenter la maritimité calédonienne et s'inscrire dans une dynamique régionale. Quels sont vos objectifs pour les 3 prochaines années ?

Des projets d'envergure que nous avons initiés depuis quelques années prennent forme et se concrétisent, comme le projet de Numbo ou encore la structuration de la filière des navires hors d'usage. Nous nous sommes également rapprochés du Groupement des Industries de Construction et Activités Navales (GICAN) dans le cadre de la construction de 12 sous-marins à Adelaïde en Australie pour que la NC soit partie prenante. Le livre bleu, qui nous a beaucoup occupé ces dernières années a été remis en 2020 aux institutions et propose de nombreuses actions, certaines à court terme d'autres plus structurelles. Il s'agit maintenant de décliner ces actions, de définir lesquelles sont prioritaires, et d'organiser leur mise en œuvre. Les infrastructures et la formation maritime sont indispensables pour que le secteur maritime continue sa croissance et soit porteur d'emploi.



### Le pôle d'excellence - Port Numbo est l'un des projets phare en Calédonie, quelles sont les spécificités du projet ? Quand sera-t-il abouti ?

Ce projet majeur vise à créer un pôle d'excellence pour : la construction, réparation et maintenance navale, l'entretien de navires de fort tonnage et des bâtiments militaires, la déconstruction des navires en fin de vie et la mise en place d'un port scientifique.

Le but est par exemple que les bâtiments de la Marine Nationale ou les caboteurs qui approvisionnent les îles Loyauté puissent caréner en Nouvelle-Calédonie au lieu d'aller en Nouvelle Zélande ou en Australie. En période de crise sanitaire ceci apparaît encore plus indispensable et stratégique. Ce projet bénéficie de l'appui de l'Etat français et du gouvernement de la NC via le contrat de développement et un intéressement de l'Union Européenne via l'OCTA, a également initié par le CMNC. Les études devraient démarrer avant la fin de l'année 2021 afin de déterminer les outils et installations adéquats.

### Le Livre Bleu est un état des lieux publié en 2020. Quelles sont les grands axes stratégiques de cet ouvrage ? Comment va-t-il guider la stratégie maritime du territoire ?

Il y a 2 outils, un état des lieux de la mer en Nouvelle-Calédonie en 2020 et le Livre Bleu proprement dit, décliné en 6 axes stratégiques et 112 actions. Le premier est un état de référence indispensable à la connaissance de ce qu'est la mer, et le second un outil d'aide à la décision des politiques publiques qui vont pouvoir puiser dans les propositions pour élaborer leur stratégie. Il s'agit bien de répondre aux défis de la croissance bleue par des actions dans le court ou long terme qui concernent aussi bien la diversification des filières que la formation, l'innovation ou la gestion durable de nos écosystèmes. La volonté du Cluster maritime est de voir ces filières se multiplier, créer de l'emploi, être porteuses d'avenir pour les jeunes calédoniens, en intégrant les enjeux environnementaux et sociétaux.

### L'économie de la mer représente un secteur d'avenir en Nouvelle-Calédonie et de nombreuses opportunités sont à saisir. L'OCDE prévoit ainsi un doublement de la valeur ajoutée liée à l'économie bleue d'ici 2030. Quel est le rôle du cluster vis-à-vis du développement de ce secteur ? Auriez-vous des exemples de projets liés à l'économie de la mer ?

Le rôle du Cluster est bien de favoriser le développement de ce secteur, nous avons proposé 112 actions, ce qui n'est pas rien, et nous répondrons présents pour les mettre en œuvre avec les institutions. En 2017 nous avons alerté sur la nécessité de gérer les déchets issus du secteur maritime, et la structuration de la filière des navires hors d'usage est maintenant en bonne voie avec 6 navires déconstruits en 2020 et déjà 16 en 2021. La création d'un observatoire économique pour recueillir des données indispensables à la prise de décision, les mesures destinées à assurer plus de sécurité en mer, le développement de filières renforçant l'autosuffisance alimentaire ou encore la mise en place de plans de gestion des espaces maritimes font partie de nos projets en cours. Notre rôle est aussi de susciter des vocations pour les métiers du maritime, qui sont souvent des métiers de passionnés, auprès des jeunes qui comprennent de plus en plus à quel point l'océan est majeur dans l'équilibre de notre monde.

### Votre message final pour les potentiels investisseurs intéressés par le secteur maritime en Nouvelle-Calédonie ? Quels sont pour vous les principaux atouts de ce territoire ?

Créer un pôle d'excellence comprend de nombreuses opportunités, en termes d'infrastructures bien sûr, mais aussi concernant le transport, l'innovation, la formation... Nous avons en Nouvelle-Calédonie un patrimoine, aussi bien naturel que culturel, exceptionnel, nous représentons une fédération de compétences, et sommes bien intégré dans notre environnement régional. Ajoutons que nous sommes le seul outremer labellisé « territoire d'innovation » dans le cadre du Programme Investissement d'Avenir, avec la mer comme territoire d'excellence. Enfin, le développement des loisirs étant aussi une opportunité économique, nous vivons entourés d'un formidable terrain de jeux sportif, en témoignent nos récents champions olympiques.