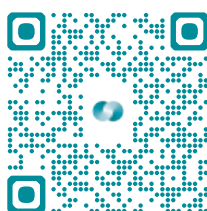


CHOOSE

NEW CALEDONIA



EN SAVOIR PLUS



La Nouvelle-Calédonie

Moins de 300 000 habitants, et les attributs d'une économie développée à 2 heures de vol de l'Australie.

1,3 million de km²

Zone économique
exclusive, encore
très peu exploitée



UTC + 11

Relais « follow the sun » entre
l'Europe et l'Asie-Pacifique

XPF ~ à l'€

Parité garantie du
franc Pacifique avec l'euro

2 h

De vol de l'Australie
3 h de la Nouvelle-Zélande

PTOM

Statut européen associé
et compétence fiscale propre

Un océan d'opportunités.

Sécurité juridique, ouverture européenne, liberté fiscale, infrastructures, cadre de vie.

La Nouvelle-Calédonie est le seul territoire du Pacifique à réunir un ancrage juridique français, une association à l'Union européenne et la maîtrise pleine et entière de sa fiscalité. Cette combinaison n'existe nulle part ailleurs dans la région.

Elle se double d'atouts que peu de territoires peuvent aligner :

- **une position au cœur de l'axe Indo-Pacifique**, à deux heures de vol de l'Australie
- **une monnaie arrimée à l'euro**, qui supprime tout risque de change pour un investisseur européen
- **une zone économique exclusive** parmi les plus vastes au monde, encore largement inexploitée
- **un lagon inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO** et l'un des taux d'endémisme les plus élevés de la planète
- **des infrastructures industrielles, portuaires, numériques, énergétiques et sanitaires** au-dessus des standards régionaux
- **un cadre de vie** qui constitue, pour attirer des talents, un argument aussi puissant qu'un régime fiscal.

La Nouvelle-Calédonie a choisi de faire de l'attractivité une politique publique à part entière. Cela signifie des actes : une refonte de notre cadre fiscal au service de la compétitivité, un programme de simplification qui vise à placer la Nouvelle-Calédonie parmi les territoires les plus simples au monde pour entreprendre, et un pacte de stabilité juridique, foncière et fiscale garantissant à chaque porteur de projet la pérennité du cadre sur toute la durée de son investissement.

Cela signifie aussi une ambition assumée : faire de ce territoire un hub du Pacifique, maritime, numérique et durable. Les projets qui l'incarnent sont engagés. À ceux qui cherchent, dans l'Indo-Pacifique, un point d'appui européen stable, connecté et souverain dans ses choix économiques, la Nouvelle-Calédonie ouvre ses portes.

Christopher Gygès

Vice-président du gouvernement
de la Nouvelle-Calédonie

Sommaire

01 - Un cadre institutionnel sûr et agile - P 04

Ordre juridique français, monnaie arrimée à l'euro, statut européen et une fiscalité votée à Nouméa.



02 - Un territoire connecté à tous ses marchés - P 10

Par la mer, par les airs, par la fibre.



03 - Un territoire où il fait bon vivre - P 14

Un cadre de vie et un environnement qui font la différence quand il faut attirer des talents.



04 - Un territoire avec une trajectoire économique ambitieuse - P 18

Trois filières d'avenir, trois projets déjà engagés, un espace maritime de 1,3 million de km².



05 - Un territoire qui vous attend - P 24

Quatre cibles, un cadre en refondation, un rendez-vous en mars 2027



01

Un cadre institutionnel sûr et agile.

Ordre juridique français,
monnaie arrimée à l'euro,
un statut européen
et une fiscalité votée
à Nouméa.



Un environnement que l'Europe reconnaît.

Un système judiciaire français

L'organisation et la procédure judiciaire relèvent de l'État. Les litiges commerciaux sont portés devant le tribunal mixte de commerce de Nouméa, les autres devant le tribunal de première instance. L'appel est jugé par la cour d'appel de Nouméa, le pourvoi par la Cour de cassation. Le contentieux administratif relève du tribunal administratif de Nouméa, puis du Conseil d'État.

La monnaie, le crédit et le change relèvent également de l'État. Le droit des affaires est de compétence calédonienne.

Une monnaie en parité fixe avec l'euro

Le franc Pacifique est lié à l'euro par une parité fixe garantie par l'État français, inchangée depuis l'introduction de l'euro. Un investisseur de la zone euro convertit à un taux connu et rapatrie ses résultats sans écart de change : aucune couverture, aucune provision, aucun retraitement à la consolidation. Ailleurs dans la région, les monnaies flottent.

Une place supervisée aux standards européens

Établissements de crédit agréés et supervisés par l'ACPR, grands groupes bancaires français présents, IEOM comme institut d'émission

Dispositif anti-blanchiment de droit français, avec déclaration à Tracfin.

La Nouvelle-Calédonie n'a jamais figuré sur une liste de juridictions non coopératives.

CE QUE CELA CHANGE À L'INSTRUCTION D'UN DOSSIER

Pour un fonds, une banque de financement ou un groupe coté, une implantation calédonienne s'instruit comme une implantation française : mêmes diligences, mêmes référentiels, mêmes garanties. Aucun surcoût de conformité, aucune couverture de change, aucune adaptation contractuelle.

01

Les atouts de l'Europe, associés à une économie agile

Le statut de PTOM

La Nouvelle-Calédonie a le statut de pays et territoire d'outre-mer associé à l'Union européenne. Elle n'appartient ni au territoire douanier ni au territoire fiscal de l'Union. Le droit de l'Union ne s'y applique pas directement.

Ce statut ouvre l'accès aux instruments de financement européens dédiés aux PTOM et confère la citoyenneté européenne à ses ressortissants. Il préserve simultanément la compétence du territoire en matière de tarif douanier et de politique commerciale. La TVA européenne et les directives fiscales de l'Union n'y sont pas applicables.

Un statut valorisé par les stratégies indo-pacifiques

La France puis l'Union européenne ont formalisé des stratégies indo-pacifiques identifiant les territoires européens de la région comme points d'appui. La Nouvelle-Calédonie est, parmi les territoires français du Pacifique, le plus important en population, en infrastructures et en capacité économique.



LA COMBINAISON

Le statut de PTOM associe deux régimes normalement exclusifs l'un de l'autre : l'appartenance à la sphère normative et financière européenne, et la maîtrise de la politique commerciale et fiscale.

Une compétence fiscale mise au service de l'attractivité.

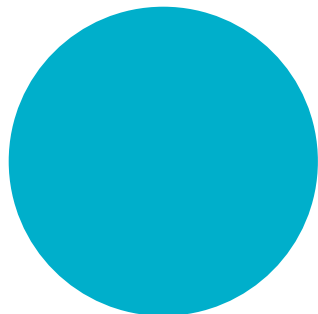
La Nouvelle-Calédonie exerce la compétence fiscale de plein droit. Le Congrès vote l'impôt, l'État n'y lève ni impôt sur le revenu, ni impôt sur les sociétés, ni TVA. Cette compétence fait aujourd'hui l'objet d'une refonte d'ensemble, orientée par un objectif unique : l'attractivité du territoire.

Un circuit de décision court

La norme fiscale est élaborée par le gouvernement et votée par le Congrès. Aucune instance extérieure au territoire n'intervient dans le processus. Un dispositif peut être conçu, adopté et mis en œuvre en quelques mois.

Une compétence exercée dans les règles communes

Cette marge s'exerce dans le respect des standards internationaux de transparence, auxquels le territoire est tenu. L'attractivité recherchée est celle d'un cadre lisible et conforme.



02

Un territoire connecté à tous ses marchés.

Par la mer, par les airs, par la fibre. Deux heures de l'Australie, un port en eau profonde au-dessus des standards régionaux, des câbles sous-marins déjà raccordés au réseau mondial.



FOLLOW THE SUN, la continuité de service pour les entreprises européennes

Une entreprise européenne qui doit assurer un service continu, un support technique, une supervision de systèmes, un traitement de données, une veille cyber, répartit ses équipes sur plusieurs fuseaux horaires. Les implantations retenues se situent généralement en Asie ou en Amérique du Nord, avec les contraintes de droit du travail, de protection des données et de distance culturelle que chaque groupe connaît.

La Nouvelle-Calédonie est en UTC+11. Lorsque la journée se termine en Europe, elle commence ici. Une équipe calédonienne prend le relais d'une équipe européenne sans rupture, en français, sous droit français, avec une protection des données de standard européen et sans transfert hors d'un cadre juridiquement maîtrisé.

UTC+11

Aucun autre territoire européen ne se situe dans ce fuseau.



UN CARREFOUR STRATÉGIQUE AU CŒUR DU PACIFIQUE

Le fuseau UTC+11 recouvre les heures ouvrées australiennes, néo-zélandaises et japonaises, tout en conservant une fenêtre matinale avec l'Europe.

02

Moins de 300 000 habitants et 40 millions de consommateurs à portée.

40 millions de consommateurs dans un rayon de 5 heures

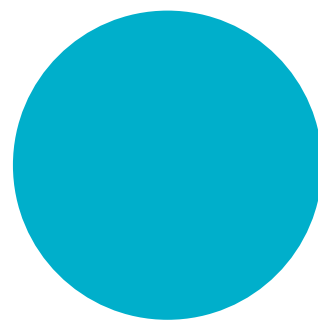
L'Australie et la Nouvelle-Zélande, à deux et trois heures de vol, représentent à elles seules plus de trente millions de consommateurs à haut pouvoir d'achat, membres de l'OCDE et accessibles sans décalage horaire significatif. Dans un rayon de cinq heures, le bassin atteint quarante millions de personnes.

Une escale sur les routes transpacifiques

La Nouvelle-Calédonie est sur les routes maritimes reliant l'Océanie à l'Asie et aux Amériques. Le Japon, la Corée, la Chine et l'Asie du Sud-Est sont ses débouchés commerciaux traditionnels.

Le pôle francophone du Pacifique

La Nouvelle-Calédonie constitue, avec la Polynésie française et Wallis-et-Futuna, le principal pôle économique et démographique francophone du Pacifique. Ces trois territoires étudient les possibilités de renforcer leurs échanges et leur coopération au sein d'un espace économique commun.



Le port

Port en eau profonde qui s'étend sur plus de 1 000 hectares, accueillant des navires de 250 mètres. Premier port français d'outre-mer en tonnage et quatrième port de la zone Pacifique en équivalents vingt pieds, derrière Sydney, Tauranga et Auckland.

- **Services dématérialisés.** Port Community System et Cargo Community System : un niveau de digitalisation supérieur aux standards régionaux.
- **Croisière.** Nouméa et Lifou figurent parmi les escales des principaux armateurs internationaux.
- **Maintenance navale.** Projet de zone technique de maintenance pour navires de plus de 1 000 tonnes.



L'aérien

La Tontouta relie directement l'Australie, la Nouvelle-Zélande, la Thaïlande, Singapour, le Vanuatu et Wallis-et-Futuna, et donne accès aux Amériques via Papeete et Fidji. Aircalin exploite une flotte moderne d'Airbus de dernière génération.

- **Standards internationaux.** Piste et installations capables d'accueillir les gros porteurs long-courriers.
- **Reconquête engagée.** La consolidation de la position de hub régional s'appuie sur un projet de pôle d'excellence aérienne.
- **Desserte intérieure.** Air Calédonie dessert les Îles Loyauté depuis l'aéroport international.

02

La souveraineté numérique européenne dans le Pacifique.

Un territoire déjà raccordé

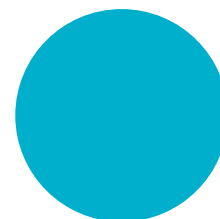
Des câbles sous-marins existants qui relient le territoire à l'Australie et Fidji, avec un transit direct vers le réseau mondial. Le ticket d'entrée pour un opérateur numérique est donc bas : l'infrastructure existe.

Un écosystème structuré

La Station N, le cluster OPEN NC, la French Tech NC devenue Capitale French Tech et le Centre Cyber du Pacifique constituent un écosystème déjà opérationnel, qui exerce une expertise à l'échelle locale et régionale.

Un projet de hub numérique du Pacifique Sud

Le gouvernement porte avec son opérateur télécoms et différents partenaires, un projet d'accueil de nouveaux câbles sous-marins et de data centers.





03

Un territoire où il fait bon vivre.

Un cadre de vie et un environnement qui font
la différence quand il faut attirer des talents.



Ici, nous n'arbitrons pas entre carrière et cadre de vie.

Tout est proche

Les trajets domicile-travail se comptent en minutes. Cette économie de temps quotidienne constitue un gain de qualité de vie que peu de métropoles peuvent offrir.

Des espaces pensés pour les familles

Le territoire offre une densité inhabituelle d'espaces de loisirs familiaux : plages urbaines aménagées et surveillées, parcs et aires de jeux répartis dans l'agglomération, sentiers de randonnée accessibles, clubs et équipements nautiques ouverts aux enfants dès le plus jeune âge.

Le climat permet de pratiquer des activités en extérieur toute l'année, et la sécurité des espaces publics autorise une autonomie des enfants que peu de métropoles offrent encore.

Des services publics de standard français

Écoles et lycées relevant du système éducatif français, université sur place, réseau routier de qualité, énergie et eau fiables. Une famille qui s'installe ne renonce à rien de ce qu'elle connaît.

Des équipements sportifs de niveau international

Stade Numa-Daly, Arène du Sud, centres aquatiques aux normes internationales, infrastructures nautiques de premier plan.

LE MÉDIPÔLE, SANTÉ DE RECOURS RÉGIONALE

Ouvert en 2016, le Médipôle de Koutio est le plus grand établissement hospitalier de la région, hors Australie et Nouvelle-Zélande : chirurgie de pointe, oncologie et radiothérapie, réanimation, imagerie de dernière génération.

Recours régional. Le territoire accueille des évacuations sanitaires des États et territoires voisins.

Maillage complet. Clinique Kuindo-Magnin et Centre hospitalier du Nord à Koné. Argument résidentiel décisif. Un niveau de soins métropolitain à 20 000 km de Paris, sans équivalent régional.

03

Un patrimoine naturel qui n'est pas un décor : c'est un actif.

Un lagon classé au patrimoine mondial

Inscrit à l'UNESCO, adossé au deuxième plus grand récif corallien du monde, et complété par le Parc naturel de la mer de Corail, l'une des plus vastes aires marines protégées de la planète.

Une biodiversité terrestre exceptionnelle

Troisième taux d'endémisme végétal mondial, 76 % et plus de 3 270 plantes vasculaires recensées. Une ressource rare pour la cosmétique, la pharmacie et la parfumerie de luxe. Un santal que l'on ne trouve nulle part ailleurs, et une filière « Parfum calédonien » en construction.

Un territoire multiculturel

Un levier de différenciation pour l'image du territoire comme pour l'attractivité des talents.



**BIODIVERSITÉ MARINE,
TERRESTRE,
BIOTECHNOLOGIES...**

...cosmétique, parfumerie,
pharmacie :
la Nouvelle-Calédonie est un
territoire où la biodiversité est
valorisée.



04

Un territoire avec une trajectoire économique ambitieuse.

Un socle industriel, une économie déjà
diversifiée, trois filières d'avenir et trois projets
structurants engagés.



Une économie diversifiée

La Nouvelle-Calédonie est identifiée à l'international par son nickel. Cette réputation est fondée, mais elle masque une réalité plus large : le territoire dispose d'un tissu économique structuré, dont la diversification est engagée depuis longtemps et s'accélère aujourd'hui.

Le nickel, socle industriel du territoire

L'industrie du nickel demeure le premier secteur exportateur et le principal employeur industriel. Elle a doté le territoire de compétences qui dépassent son périmètre : ingénierie, maintenance lourde, logistique, gestion de grands projets industriels, production et distribution d'énergie à l'échelle du réseau.

Ces compétences sont transférables. Elles constituent le point d'appui de la diversification plutôt que son obstacle.

Une économie déjà structurée au-delà de la mine

Commerce, bâtiment et travaux publics, services aux entreprises, agriculture et agroalimentaire, tourisme, économie numérique : le territoire dispose d'une structure sectorielle proche de celle d'une économie développée, avec un secteur tertiaire prédominant et un tissu dense de petites et moyennes entreprises.

Une diversification qui change d'échelle

Trois filières concentrent aujourd'hui les investissements et les décisions publiques :

l'économie bleue, la tech & le numérique et les ressources durables. Elles ne se substituent pas au nickel : elles élargissent la base économique du territoire et réduisent son exposition au cycle des matières premières.

DES ATOUTS

Ces filières reposent sur des actifs que le territoire possède déjà :

- ➔ un espace maritime de 1,3 million de km²,
- ➔ une connectivité numérique raccordée au réseau mondial,
- ➔ un potentiel d'énergie renouvelable,
- ➔ une ressource minière stratégique.



04

Économie bleue

Une ZEE parmi les plus vastes au monde, un lagon UNESCO, une biodiversité marine abondante et préservée.

- **Un produit d'excellence reconnu.** La crevette bleue calédonienne est présente sur les marchés les plus exigeants.
- **Une infrastructure portuaire** au-dessus des standards régionaux.
- **Un écosystème de recherche marine de niveau international** comme l'IRD et l'Ifremer.
- **Un potentiel de maintenance navale démontré.** Les carénages du Betico 2, jusqu'en 2020 réalisés en Australie ou en Nouvelle-Zélande, ont mobilisé une trentaine d'entreprises locales une fois rapatriés.

La tech & le numérique

La Station N fonctionne depuis 2022. La French Tech Nouvelle-Calédonie a accédé au rang de Capitale French Tech, devenant la deuxième collectivité ultramarine après La Réunion. Le Centre Cyber du Pacifique opère déjà une expertise régionale.

- **Une présence internationale.** À VivaTech en 2026, huit start-up et seize partenaires ont représenté le territoire, générant plus de 2 000 visiteurs sur le pavillon calédonien et près de 1 000 contacts professionnels.
- **Un cadre juridique européen** de protection des données, dans un fuseau complémentaire de l'Europe.
- **Un statut de jeune entreprise innovante** instauré localement.



Ressources durables et produits d'excellence.

Le stockage d'électricité

La Grande Batterie de Boulouparis, en construction, comptera parmi les plus importantes capacités de stockage d'électricité de France : plus de 200 MWh, 50 MW délivrables pendant trois heures, l'équivalent de la consommation de Nouméa sur cette durée. Complétée par le projet de STEP de la Tontouta pour la stabilisation du réseau, dans le cadre du schéma de transition énergétique STENC 2.0.

Un signal fort : c'est un investissement privé, décidé et engagé sur le territoire.

Le santal et le « Parfum calédonien »

Un santal que l'on ne trouve nulle part ailleurs et une filière en construction, qui condensent l'excellence et la biodiversité du territoire. Un débouché naturel vers la parfumerie de luxe, la cosmétique et la pharmacie.



LE NICKEL VERT

La Nouvelle-Calédonie détient l'une des principales réserves mondiales d'un métal indispensable aux batteries et aux aciers spéciaux. L'enjeu n'est plus seulement minier : il est de sécuriser, dans un cadre juridique européen et selon des standards environnementaux et sociaux exigeants, l'accès à un métal stratégique dont l'approvisionnement mondial est très concentré. Le territoire peut devenir un exemple mondial de décarbonation d'une industrie lourde, un argument de souveraineté industrielle européenne autant qu'économique.

04

**Trois projets
déjà engagés.**

- **Zone technique de
maintenance navale**

Capacité de maintenance pour navires
de plus de 1 000 tonnes.



• STEP de la Tontouta

La Station de transfert d'énergie par pompage (STEP) de la Tontouta stockera l'électricité solaire excédentaire dans un bassin en altitude, pour la restituer aux heures de pointe.



• Hub numérique régional

La Nouvelle-Calédonie ambitionne de devenir le hub numérique de référence du Pacifique Sud en déployant un câble sous-marin souverain, des data centers et un pôle d'excellence autour de la donnée.





05

Un territoire qui vous attend.

Quatre cibles, un cadre en refondation,
un rendez-vous en mars 2027.



Des atouts qui convergent, des dispositifs qui existent déjà.

Sécurité juridique et agilité normative, connectivité maritime, aérienne et numérique, cadre de vie, trajectoire économique engagée : ces atouts ne valent pas séparément. C'est leur convergence sur un même territoire qui crée les opportunités.

Ce que la combinaison rend possible

Un opérateur numérique trouve ici une connectivité déjà raccordée au réseau mondial, une protection des données de standard européen et un fuseau qui permet d'assurer une continuité de service avec l'Europe : la logique « follow the sun » détaillée en page 09. Un industriel de l'énergie trouve un réseau à moderniser, un ensoleillement exceptionnel et des projets de stockage déjà financés. Un opérateur maritime trouve un port au-dessus des standards régionaux, une zone économique exclusive très peu exploitée et une demande de maintenance aujourd'hui satisfaite à l'étranger. Un investisseur institutionnel trouve un environnement de droit français, sans risque de change, dans une zone de croissance.

Des dispositifs d'accompagnement déjà en place

L'accompagnement des porteurs de projets ne reste pas à construire. Le gouvernement et les trois provinces disposent de dispositifs opérationnels : aides à l'investissement, soutien à la création et au développement d'entreprise, accompagnement à l'export, appui à l'innovation. Ces dispositifs sont mobilisables dès aujourd'hui.

Une refonte engagée pour aller plus vite

Une refonte d'ensemble est en cours, avec un objectif d'accélération : simplifier l'accès aux dispositifs, raccourcir les délais d'instruction, mieux articuler les interventions du gouvernement et des provinces, et concentrer l'effort public sur les projets à fort effet d'entraînement.



05

Ce que la Nouvelle-Calédonie propose, ce qu'elle recherche.

Investisseurs et entreprises

➔ Ce que la Nouvelle-Calédonie propose.

Un environnement de droit français et de supervision européenne, sans risque de change vis-à-vis de l'euro, à deux heures de vol de l'Australie. Une compétence fiscale exercée localement, en cours de refonte au service de la compétitivité. Un pacte de stabilité garantissant le maintien du cadre applicable sur la durée de vie de l'investissement.

➔ Ce qu'elle recherche.

Trois profils, trois logiques. Les investisseurs directs étrangers d'abord : aujourd'hui concentrés sur le nickel, ils sont la priorité pour réinvestir dans les entreprises fragilisées par la crise de 2024 et diversifier vers les filières d'attractivité. Les fonds ensuite, capital-développement, GreenTech, BlueTech, un relais de financement encore sous-exploité. Les entrepreneurs et PME locaux enfin, moteurs non-délocalisables du tissu productif, qui attendent moins d'incitations qu'un environnement des affaires simplifié. À chacun sa cible : le marché calédonien (265 000 habitants) ou le rayonnement vers les 40 millions de consommateurs d'Asie-Pacifique.



Exportateurs

➔ Ce que la Nouvelle-Calédonie propose.

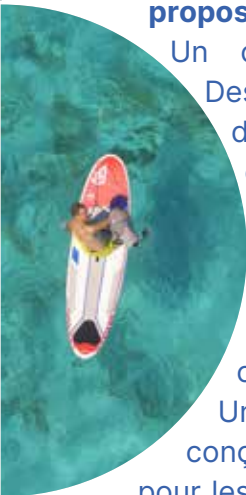
Un accompagnement structuré à l'export pour valoriser des produits déjà positionnés sur des marchés exigeants : crevette bleue exportée au Japon, thon, holothuries, productions agricoles premium (vanille, miel, cacao), expertises de services (BTP, numérique, maintenance industrielle), ainsi qu'un port au-dessus des standards régionaux et une position d'escale sur les routes transpacifiques.

➔ Ce qu'elle recherche.

Des entreprises calédonniennes capables de structurer et pérenniser leurs filières d'exportation vers les marchés à haut pouvoir d'achat de la région (France hexagonale, Japon, Australie, Nouvelle-Zélande, Singapour et autres). L'enjeu est de dépasser un déficit de structuration marqué, grâce à un appui opérationnel sur l'accès aux marchés, les normes et le financement.

Résidents disposant de patrimoine ou de revenus extérieurs et Talents

➔ Ce que la Nouvelle-Calédonie propose.



Un cadre de vie exceptionnel. Des trajets domicile-travail de quelques minutes, des établissements scolaires du système français, une université sur place, un plateau de santé de premier plan, et un environnement naturel classé au patrimoine mondial. Un parcours d'installation lisible, conçu pour les familles autant que pour les individus. Une loi du pays est en préparation pour rendre l'installation de résidents disposant de revenus de sources extérieures ou de patrimoine, fiscalement attractive.

➔ Ce qu'elle recherche.

Des dirigeants, ingénieurs, professionnels de santé spécialisés, entrepreneurs, en particulier dans les filières en développement ou en tension.

De futurs résidents en quête d'un cadre de vie exceptionnel, tout en restant sur territoire français.

Touristes

➔ Ce que la Nouvelle-Calédonie propose.

Une diversité de paysages hors du commun. Un lagon inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO, l'un des taux d'endémisme les plus élevés au monde, couplé à des infrastructures touristiques de haute qualité et des escales établies sur les circuits des principaux armateurs. La Nouvelle-Calédonie offre l'intimité d'une destination préservée du tourisme de masse.

➔ Ce qu'elle recherche.

Le tourisme balnéaire capte et inspire : lagon UNESCO, plages préservées, un luxe qui se résume en un mot : l'espace.

Le tourisme d'aventure fidélise par l'expérience : plongée, randonnée, kitesurf, plaisance, portés par la diversité des cinq régions géo-touristiques.

Le tourisme culturel et l'écotourisme s'ancrent dans l'identité du territoire : écosystèmes uniques, multiculturalité, une réponse directe au slow travel.

Trois leviers complémentaires que peu de concurrents peuvent réunir.

**Rendez-vous
à Nouméa,**

Trois jours pour rencontrer celles et ceux qui font le territoire, explorer ses filières et ses projets, et aller sur le terrain pour en saisir toute la réalité.

CHOOSE SUMMIT NEW CALEDONIA **2027** **16 ➔ 18 mars**



**Where business
meets paradise**